



DIRECCION GENERAL DE
ADMINISTRACION ESCOLAR
SUBDIRECCION DE
CERTIFICACION Y CONTROL
DESEMPEÑO
DEPARTAMENTO DE PLANEACION
Y PROGRAMAS DE ESTUDIO



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MEXICO
FACULTAD DE ESTUDIOS SUPERIORES CUAUTITLÁN
DIVISIÓN DE CIENCIAS QUÍMICO BIOLÓGICAS

CARRERA DE : **INGENIERÍA QUÍMICA**
ÓRGANO INTERNO QUE COORDINA EL PROGRAMA DE LA ASIGNATURA: **DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**
CAMPO : **COMPLEMENTARIO**
MODALIDAD : **SEMINARIO**
ASIGNATURA PRECEDENTE: **NINGUNA**

PAQUETE TERMINAL : **ADMINISTRACIÓN**
CARÁCTER DE LA ASIGNATURA : **OPTATIVA**
HORAS/SEMANA/SEMESTRE : **P 2 (2 PRÁCTICAS)**

PROGRAMA DE: **LIDERAZGO ORGANIZACIONAL**
UBICACIÓN SEMESTRE : **8º 6º**
No. DE CRÉDITOS : **2**
ASIGNATURA SUBSECUENTE: **NINGUNA**

1071

INTRODUCCIÓN

El desarrollo profesional del ingeniero químico, sobre todo en empresas industriales, requiere de sus conocimientos científicos y tecnológicos, pero además de su capacidad de liderazgo organizacional. Debe ser capaz de motivar al personal a su cargo, a alcanzar los objetivos que se han planteado como grupo, bajo un ambiente laboral favorable, donde todo conflicto interpersonal pueda ser resuelto sin afectar los intereses individuales ni las metas que se ha fijado la empresa en tiempo y forma. Este curso pretende desarrollar las habilidades y actitudes del alumno para resaltar su capacidad de líder en la puesta en marcha de proyectos empresariales y en la administración de la calidad de la producción en sistemas industriales.

OBJETIVO GENERAL DE APRENDIZAJE :

Al finalizar el curso, el alumno será capaz de:

Identificar, evaluar y estar consciente de la importancia que revisten los conocimientos de liderazgo como herramientas personales para desarrollar sus habilidades directivas en el desempeño de su profesión, dentro de la vida organizacional

PROGRAMA:

<p>UNIDAD I : LIDERAZGO Y SUS GENERALIDADES (10 h) CONTENIDO : I.1 Concepto de liderazgo 1.1.1 Proceso de influencia 1.1.2 Bases del poder. I.2 Liderazgo gerencial. 1.2.1 Estilos de liderazgo I.3. Teoría del ciclo de vida del liderazgo I.4. Análisis transaccional</p>	<p>UNIDAD III : LA COMUNICACIÓN EN CENTROS DE TRABAJO (8 h) CONTENIDO : III.1 Comunicación : concepto. III.2 El proceso de comunicación y sus elementos. III.3 Tipos de comunicación III.4 Flujos de comunicación organizacional III.5 La comunicación informal III.6 Barreras de la comunicación III.7 Promoción de la comunicación abierta</p>
<p>UNIDAD II : LA MOTIVACIÓN Y SUS TEORÍAS (6 h) CONTENIDO : II.1 Concepto. II.2 Teoría de la satisfacción II.3 La teoría de Maslow. II.4 La teoría "X" y "Y" II.5 Modelo de la motivación basado en las expectativas II.6 La teoría de Herzberg II.7 Comparación entre las teorías de Me. Gregor y Herzberg</p>	<p>UNIDAD IV : CONFLICTOS (8 h) CONTENIDO : IV.1 Conflicto entre grupos. IV.2 Consecuencias del conflicto entre grupos IV.3 Un modelo del conflicto entre grupos y resolución del conflicto.</p>

METODOLOGÍA DE LA ENSEÑANZA :

Exposición oral por parte del profesor.
Exposición por equipos.
Lecturas obligatorias.

MÉTODO DE EVALUACIÓN :

Exámenes parciales.
Examen final.
Trabajos.

REQUISITOS PARA CURSAR LA ASIGNATURA :

Ninguno.

PERFIL PROFESIOGRÁFICO DE QUIEN IMPARTE LA ASIGNATURA :

Lic. en Administración

BIBLIOGRAFÍA

BÁSICA :

RODRIGUEZ ESTRADA, M.

Liderazgo : desarrollo de las habilidades directivas.
Manual Moderno, México. 1998.

CROSBY, P.B.

Liderazgo : el arte de convertirse en ejecutivo.
McGraw-Hill, México. 1990.

HODGE, B.J. & GALES, L. M.

Teoría de la Organización. Prentice Hall. México, 1998

ROBBINS, STEPHEN P.

Comportamiento Organizacional. 8a Edición. Pearson Education. México, 1999

SAYLES, L.R.

Liderazgo : estilos y técnicas, cuáles son y como aplicarlos para alcanzar el éxito.
McGraw-Hill. México. 1982.

CIAMPA, D.

Liderazgo Industrial. Legos. Bogotá, Colombia. 1990.

ADAIR, J.

Líderes, no jefes. Legos. Bogotá, Colombia, 1990.

COMPLEMENTARIA:

Ansoff, Igor & Mc Donnell, Edward.

La Dirección Estratégica en la Práctica Empresarial.
Pearson Education. México, 1997

Johnson, Gerry & Scholes, Kevan

Dirección Estratégica. Prentice Hall. México, 1997

Mintzberg, Henry, Quinn, James Brian & Ghoshal, S.

El proceso estratégico. Pearson Education, México, 1999

Hersey, Paul; Blanchard, Kenneth H. & Johnson, Dewey E.

Administración del Comportamiento Organizacional. Liderazgo Situacional.
Prentice Hall Hispanoamericana. México, 1998



DIRECCION GENERAL DE
ADMINISTRACION ESCOLAR
SUBDIRECCION DE
CERTIFICACION Y CONTROL
DOCUMENTAL
DEPARTAMENTO DE PLANES
Y PROGRAMAS DE ESTUDIO