



**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO  
FACULTAD DE ESTUDIOS SUPERIORES CUAUTITLÁN  
LICENCIATURA: ADMINISTRACIÓN**

<b>PROGRAMA DE LA ASIGNATURA DE:</b>				
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS DE MANUFACTURA				
<b>IDENTIFICACIÓN DE LA ASIGNATURA</b>				
<b>MODALIDAD:</b>	Curso	Área Profesionalizante: Orientación Terminal Producción		
<b>TIPO DE ASIGNATURA:</b>	Teórico – Práctica			
<b>SEMESTRE EN QUE SE IMPARTE:</b>	7° a 9°			
<b>CARÁCTER DE LA ASIGNATURA:</b>	Optativa de Elección			
<b>NÚMERO DE CRÉDITOS:</b>	8	Clave:1847		
<b>HORAS DE CLASE A LA SEMANA:</b>	6	<b>Teóricas:</b> 2	<b>Prácticas:</b> 4	<b>Semanas de clase:</b> 16
				<b>TOTAL DE HORAS:</b> 96
<b>SERIACIÓN OBLIGATORIA ANTECEDENTE:</b>	Ninguna			
<b>SERIACIÓN OBLIGATORIA SUBSECUENTE:</b>	Ninguna			

**OBJETIVO GENERAL**

Que el alumno identifique los proyectos industriales, así como su administración para implementarlos en las organizaciones industriales y que les permita incrementar la productividad y la competitividad.

<b>ÍNDICE TEMÁTICO</b>			
<b>UNIDAD</b>	<b>TEMAS</b>	<b>Horas Teóricas</b>	<b>Horas Prácticas</b>
1	Generalidades de los Proyectos	4	6
2	Administración de Proyectos	6	10
3	Desarrollo del Producto	4	8
4	Desarrollo de Procesos de Producción	6	8
5	Planeación de la Capacidad de Producción	4	10
6	Administración de la Mano de Obra	4	10
7	Procesos de Mejora y Reingeniería	4	12
	Total de Horas Teóricas	32	
	Total de Horas Prácticas		64
	Total de Horas	96	

## CONTENIDO TEMÁTICO

---

### **1. GENERALIDADES DE LOS PROYECTOS**

- 1.1. Concepto e importancia.
- 1.2. Elementos.
- 1.3. Recursos.

### **2. ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS**

- 2.1. Planeación.
- 2.2. Administración de recursos.
- 2.3. Programación de actividades.
- 2.4. Control y evaluación.

### **3. DESARROLLO DEL PRODUCTO**

- 3.1. Innovación, diseño y desarrollo del producto.
- 3.2. Etapas para el desarrollo del producto.
- 3.3. Áreas que intervienen.
- 3.4. Control y evaluación del desarrollo de productos.

### **4. DESARROLLO DE PROCESOS DE PRODUCCIÓN**

- 4.1. Diseño de procesos productivos.
- 4.2. Secuencia de operaciones y rutas.
- 4.3. Tiempos del proceso.
- 4.4. Métodos de trabajo.
- 4.5. Establecimiento de puntos de control.

### **5. PLANEACIÓN DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN**

- 5.1. Elementos para determinar la capacidad real de producción.
- 5.2. Planeación de la capacidad productiva.
- 5.3. Programación de la producción.
- 5.4. Aplicaciones prácticas.

### **6. ADMINISTRACIÓN DE LA MANO DE OBRA**

- 6.1. Proceso y necesidades.
- 6.2. Medición del proceso.
- 6.3. Índices de evaluación.

### **7. PROCESOS DE MEJORA Y REINGENIERÍA**

- 7.1. Análisis de los procesos y actividades (diagnóstico).
- 7.2. Identificación de la problemática.
- 7.3. Procesos de mejora y toma de decisiones.
- 7.4. Evaluación de procesos.
- 7.5. Establecer y desarrollar la reingeniería.

## BIBLIOGRAFÍA

---

### BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

- Arenas, J. M., *Control de Tiempos y Productividad*, México, Editorial Thompson, 2000.
- Jack, Gido, James P. Clements, *Administración exitosa de proyectos*, México, Editorial Thompson, 2003.
- Norman, Gaither, Fraiser Greg, *Administración de producción y operaciones*, México, Editorial Thompson, 2003.
- Schroeder, Roger, *Administración de operaciones, conceptos y casos contemporáneos*, México, Editorial Mc Graw Hill, 2005.

### BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

- Lynne, Pepall, Daniel J. Richards, *Organización industrial*, México, Editorial Thompson, 2006.
- Monks, Joseph, *Administración de operaciones*, México, Editorial Mc Graw Hill, 1997.

### SUGERENCIAS DIDÁCTICAS RECOMENDADAS PARA IMPARTIR LA ASIGNATURA

---

SUGERENCIAS DIDÁCTICAS	UTILIZACIÓN EN EL CURSO
Exposición oral	✓
Exposición audiovisual	
Ejercicios dentro de clase	✓
Ejercicios fuera del aula	✓
Lecturas obligatorias	✓
Trabajo de investigación	✓
Prácticas de taller	
Prácticas de campo	
Otras	

## MECANISMOS DE EVALUACIÓN

---

ELEMENTOS UTILIZADOS PARA EVALUAR EL PROCESO ENSEÑANZA-APRENDIZAJE	UTILIZACIÓN EN EL CURSO
Exámenes parciales	✓
Examen final	✓
Trabajos y tareas fuera del aula	✓
Participación en clase	✓
Asistencia	✓
Exposición de seminarios por los alumnos	

PERFIL PROFESIOGRÁFICO REQUERIDO PARA IMPARTIR LA ASIGNATURA			
LICENCIATURA	POSGRADO	ÁREA INDISPENSABLE	ÁREA DESEABLE
En Administración o Ingeniería Industrial	Maestría en Administración		